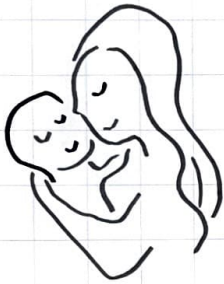




Das enge Zusammenleben
von zwei Organismen untersch.
Arten zum gegenseitigen
Nutzen

(Biologie)

Symbiosen...



NORMALE SYMBIOSE:

"a mother who normally
sleeps soundly but wakes
easily when her infant cries..."

[1931]

[Aaron & Jacqui Schiff]



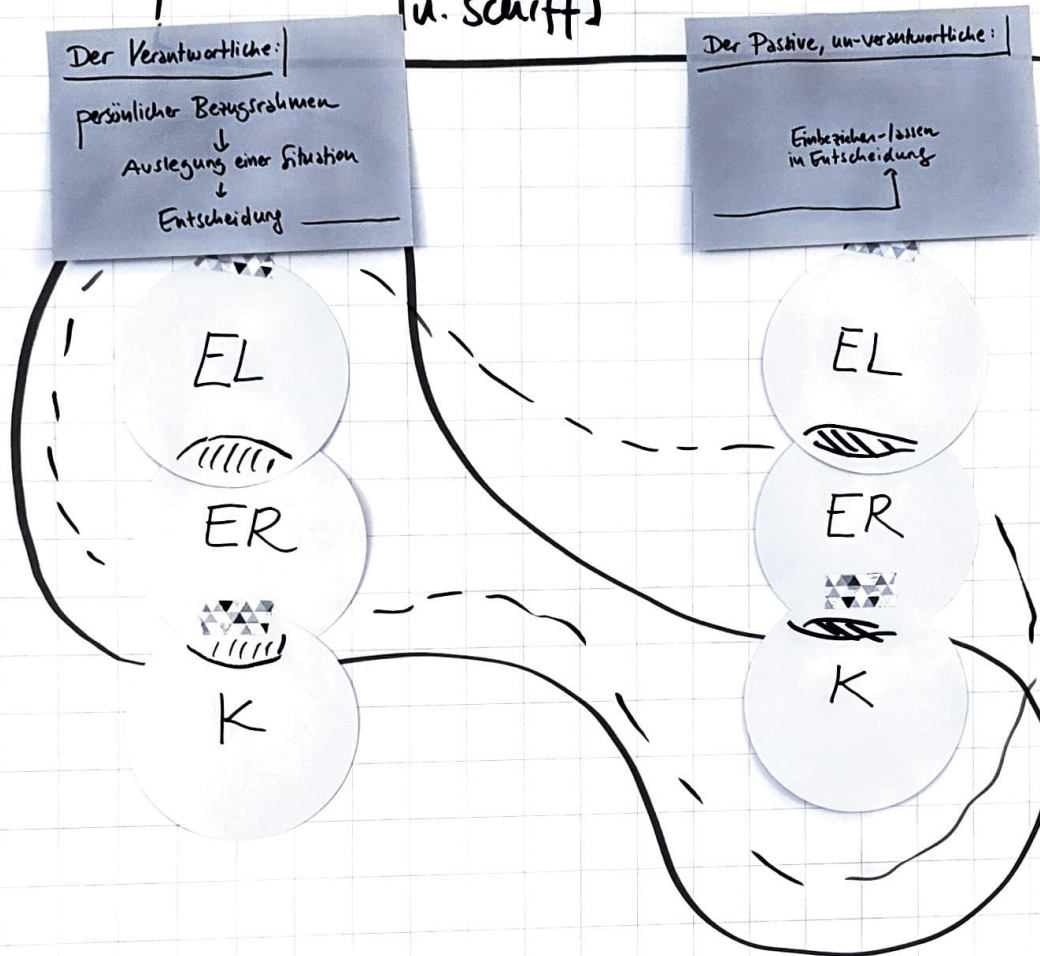
(DYSFUNKTIONALE) SYMBIOSE:

"Eine Beziehung, in der
zwei zusammen wie eine
Person alleine nur drei
Ich-Zustände einsetzen."

[1975]

[Schiff u. Schlegel]

DYSFUNKTIONALE SYMBIOSEN: TA-DARSTELLUNG [u. schiff]



Eine komplementäre Verquickung
 zweier Individuen, von denen ...

- einer wie selbstverständlich die Verantwortung auch für den anderen übernimmt
- der ihm diese Verantwortung für sich überlässt und sich unmündig verhält.

[1993]

[Schlegel]

"Ein scheinbar
 gutes Geschäft"

[isb][2004]

[Schmid Hermann]

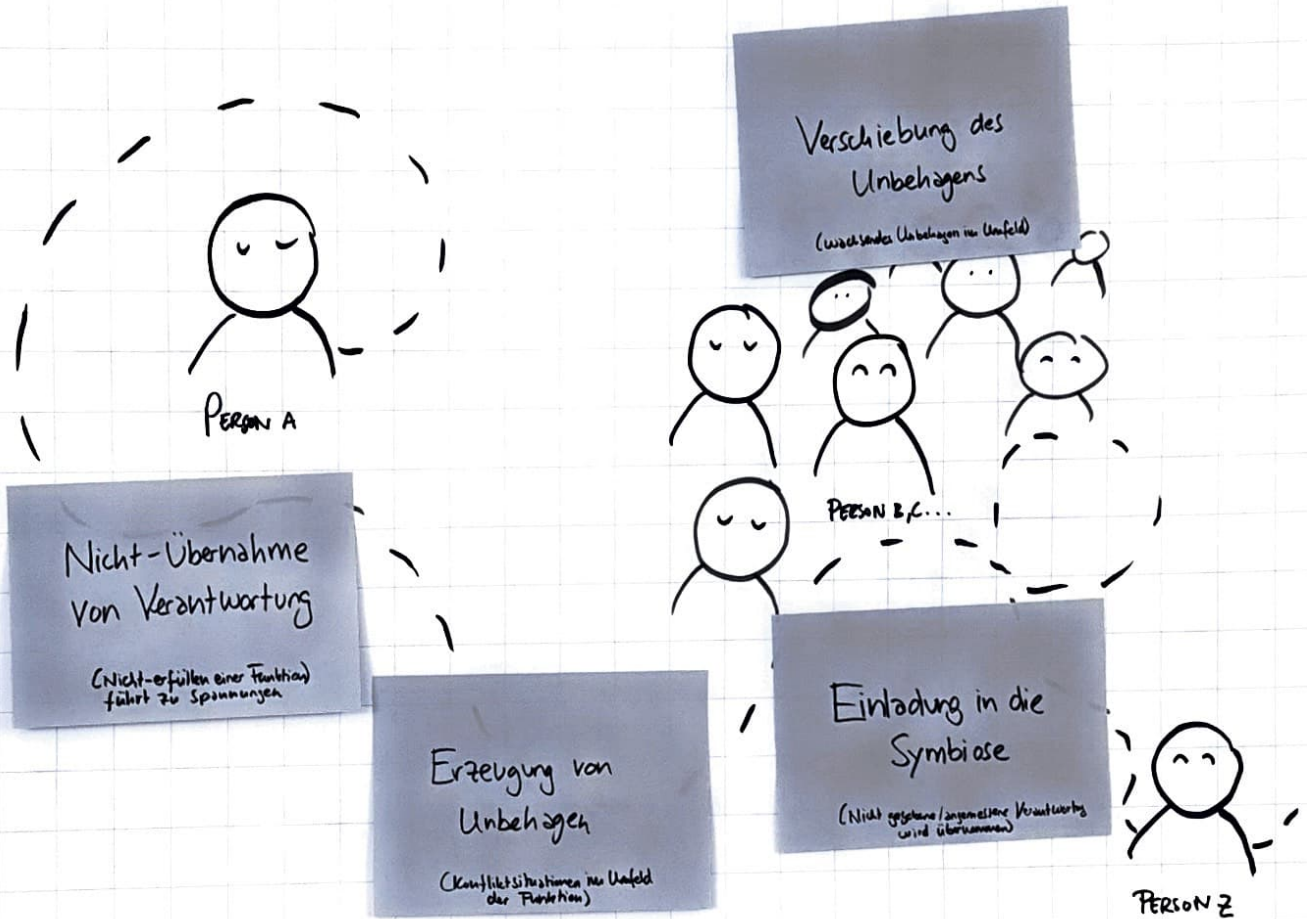
↳ symbiotische
 Haltung ↳

[Schlegel, 1993]

DYSFUNKTIONALE SYMBIOSEN IN ORGANISATIONEN

[n. schmid]

FÜHRUNGSKRAFT — MITARBEITER-BEZIEHUNG

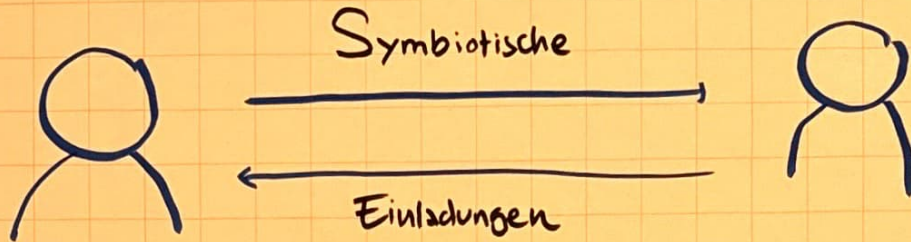


- SYMBIOTISCHE BEZIEHUNGEN: (Org.)**
- Verantwortung wird nicht wahrgenommen oder verschoben
 - das aus der Verantwortung bestehende Unbehagen wird verschoben
 - Potentiale werden nicht aktiviert oder entwickelt

[2004]

[Schmid/Mesimer]

[n. Schmid & Messmer, modifiziert n. Schiff: Passivität]



Nichts-Tun
(Untätigkeit)

Einladung ①

Verantwortungsübernahme,
die nicht meine ist

①

Fehlverantwortung
übernehmen
(Versuch, es recht zu machen)

Einladung ②

Ungewollten Beitrag akzeptieren
oder
Überverantwortung korrigieren

②

Agitation
(*Aktivitätsrausch*)

Einladung ③

Einladen - lassen zum
Mitagieren
(z.B. "operative Helikopter" statt
Strategie)

③

Notstand erzeugen
(*Selbstbeeinträchtigung*)

Einladung ④

Verantwortung übernehmen
durch Zwing

Ein Beitrag ist unklar
- oder hat durch neue
Herausforderungen seine
Gültigkeit verloren.

Wachstumsgeschwindigkeit

Angst vor Verantwortung
& Konsequenzen...

Opportunismus:
Nichtübernahme von
Verantwortung ↔ Ertragen
von Unbehagen
"Du machst nicht die Finger
da nur nicht auf die Finger"

Positiv-kritische Gespräche
werden nicht geführt.

Veren
mit
Dilemma st
(*sehenden Auges*)

Hohes Engagement
und naive Begeisterung
für eine entsprechende
"Lücke".

Taktische Verantwortungs-
Vermeidung
(Statt Risiko- & Verantwortungs-
Dialog)